



المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بالشعبة  
مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص 43366 وتاريخ 1443/9/26هـ

# الخطة الإستراتيجية

جمعية التنمية الأهلية بالشعبة (٤٣٦٦)



## تحليل استراتيجي للوضع الراهن باستخدام تحليل swot

التحديات	الفرص	نقاط الضعف	نقاط القوة	
تبعيات كورونا على المنشآت الاستثمارية	إمكانية الحصول على ترخيص صفوف دنيا ملحقة بالروضة إمكانية ترخيص مركز ضيافة أطفال في منطقة الصفا	عدم وجود منشآت استثمارية	مبنى ملك للمنشأة روضة أطفال مرخصة دار الأمومة والفتاة مركز النشاط الاجتماعي وجود موقع إلكتروني وقنوات تواصل اجتماعي	البنى التحتية
		عدم وجود سياسات وإجراءات عمل عدم وجود خطة استراتيجية وتشغيلية معتمدة		اللوائح
	دعم الوزارة بنسبة ٥٠% لعدد ٦ وظائف إمكانية الحصول على وظائف سعودية استقطاب متطوعين تدريب تعاوني من الجامعات والكليات دعم الوزارة للمنح	عدم وجود موظفين للوظائف التالية محاسب- مدير مشاريع - مدير تطوع - مدير موارد مالية - تسويق وإعلام- مصمم جرافيك-شؤون الموظفين	وجود مدير تنفيذي	الموارد البشرية
	دعم المانحين والمؤسسات الإنسانية للمشاريع التنموية وجود تسهيلات وقروض من بنك التنمية الاجتماعية والوزارة	عدم وجود استثمار اجتماعي عدم وجود استثمار ريادة اجتماعية عدم وجود موظفين عدم وجود متجر إلكتروني	الدعم الحكومي	الموارد المالية



المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بالشعبة  
مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص 43366 وتاريخ 1443/9/26هـ

## مصفوفة تحليل المستفيدين

المستفيدون	اقتصادي	اجتماعي	تعليمي	صحي	بيئي
الشباب / الفتيات	√		√	√	
الأمهات		√		√	
الأطفال		√	√	√	
الأسرة	√	√		√	√
ذوي الدخل المحدود والضمان الاجتماعي	√		√		
ذوي الاحتياجات الخاصة		√	√	√	
الطلاب والطالبات		√	√	√	√
الموهوبين			√		
المزارعين	√				√
المتطوعون	√	√	√	√	√



الملك عبدالعزيز سعودية

جمعية التنمية الأهلية بالشعبية  
مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص 43366 وتاريخ 1443/9/26هـ

## مصفوفة الأهداف الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	الغاية	النطاق
تنمية الموارد المالية المستدامة	تأسيس منشآت استثمارية	البنى التحتية
البناء المؤسسي للجمعية	عمل بناء مؤسسي للجمعية (سياسات وإجراءات وخطة استراتيجية وتشغيلية وهيكله ووصف وظيفي)	اللوائح
استقطاب وتطوير الموارد البشرية في الجمعية	تأمين موظفين للوظائف التالية محاسب- مدير مشاريع - مدير تطوع - مدير موارد مالية - تسويق واعلام-مصمم جرافك - شؤون الموظفين	الموارد البشرية
تنوع الموارد المالية بالجمعية	عدم وجود استثمار اجتماعي عدم وجود ريادة اجتماعية	الموارد المالية
رفع الوعي الاجتماعي والاقتصادي والصحي والتعليمي والبيئي لأفراد المجتمع تمكين الشباب والفتيات في سوق العمل استقطاب وتمكين المتطوعين في برامج ومشاريع الجمعية بناء القدرات البشرية للأطفال والشباب التابعين للجمعية	رفع الوعي المجتمعي	البرامج



## التوجيه الإستراتيجي

الرؤية:	الرسالة:	القيم:	الأهداف:
الريادة في تحقيق التمكين المجتمعي من أجل مجتمع حيوي تماشياً مع رؤية ٢٠٣٠	جمعية تنمية تسعى الى بناء القدرات البشرية لأفراد المجتمع من خلال فريق متميز وشراكات مجتمعية مع كافة القطاعات من اجل بناء مجتمع حيوي ومتعاون.	العمل بروح الفريق الشفافية الجودة المصداقية	تنوع وتنمية الموارد المالية المستدامة تحقيق البناء المؤسسي. استقطاب وتطوير الموارد البشرية. رفع الوعي الاجتماعي والاقتصادي والصحي والتعليمي والبيئي لأفراد المجتمع تمكين الشباب والفتيات في سوق العمل. استقطاب وتمكين المتطوعين في البرامج والمشاريع المجتمعية. بناء القدرات البشرية للأطفال والشباب وتطوير مهاراتهم.



المملكة العربية السعودية

جمعية التنمية الأهلية بالشعبة  
مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص 43366 وتاريخ 1443/9/26هـ

## مصفوفة الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٢

الأهداف التشغيلية	المستهدفات	مؤشرات الأداء	الأهداف الاستراتيجية
تنمية الموارد المالية لروضة الأطفال		نسبة الربح السنوية %٤	تنوع وتنمية الموارد المالية المستدامة
تنمية الموارد المالية دار الامومة والفنارة		%٤	
تنمية الموارد المالية للبرامج والمشاريع		%٤	
تنمية الاستثمار في مركز ضيافة الأطفال		%٤	
تنمية الاستثمار في مراكز النشاط الاجتماعي		%٤	
زيادة عدد الشراكات المجتمعية مع القطاع الحكومي و الخاص		٢٤ عدد الشراكات	تحقيق البناء المؤسسي.
العمل على برنامج رافد لتنظيم العمل			
بناء هيكله الجمعية والوصف الوظيفي			
اعداد السياسات و اللوائح وإجراءات العمل			
المنظمة لأعمال الجمعية			
تصميم و كتابة خطة استراتيجية وتشغيلية			استقطاب وتطوير الموارد البشرية.
تصميم موقع و متجر الكتروني للجمعية			
إنتمام الأنظمة والعمليات في الجمعية			رفع الوعي الاجتماعي والاقتصادي والصحي والتعليمي والبيئي لأفراد المجتمع
استقطاب وتطوير الموارد البشرية.		١٠ عدد الموظفين	
		٢٠ عدد البرامج	
رفع الوعي الاجتماعي لأفراد المجتمع		% ٢٠	
رفع الوعي الاقتصادي لأفراد المجتمع		% ٢٠	
رفع الوعي الصحي لأفراد المجتمع		% ٢٠	
رفع الوعي التعليمي لأفراد المجتمع		% ٢٠	
رفع الوعي البيئي لأفراد المجتمع		% ١٠	



المملكة العربية السعودية  
جمعية التنمية الأهلية بالشعبة

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص 43366 وتاريخ 1443/9/26هـ

## مصفوفة الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٢

الأهداف التشغيلية	المستهدفات	مؤشرات الأداء	الأهداف الاستراتيجية
تأهيل الخريجين و تمكينهم لسوق العمل	٢٠٠ تمكين ٨٠٠ تأهيل	- عدد التي تم توظيفهم عدد المتدربين معدل الرضا	تمكين الشباب والفتيات في سوق العمل.
تأهيل الشباب و الفتيات في ريادة الاعمال			
تمكين الاسر المنتجة في سوق العمل			
استقطاب و تأهيل المتطوعين	٦٠٠	عدد المتطوعين	استقطاب وتمكين المتطوعين في البرامج والمشاريع المجتمعية.
تمكين المتطوعين في المشاريع التطوعية	٦٠	عدد المشاريع التطوعية	
توظيف الابتكار المجتمعي في تصميم حلول للمشكلات الاجتماعية	٨٥%	معدل الرضا	
الاهتمام بالموهوبين و رعايتهم			بناء القدرات البشرية للأطفال والشباب وتطوير مهاراتهم.
بناء مواهب و قدرات الأطفال			
تأهيل الشباب في التقنية و مهارات المستقبل			

رئيس جمعية التنمية الاجتماعية بالشعبة

أ. حسين بن أحمد الجابر